

L'azione di responsabilità è fondamentale per ricostruire la fiducia nelle banche Italiane

19/07/2016 / L. ZINGALES

Testo dell'articolo pubblicato il 17.07.2016 su "Il Sole 24 Ore (<http://www.ilsole24ore.com/>)", nella rubrica "Alla luce del Sole".

Dopo qualche tentennamento, il consiglio di amministrazione della Banca Popolare di Vicenza ha deciso di dare via libera all'azione di responsabilità verso gli ex vertici. Altrettanto ha fatto il mese scorso Banca Carige. Fino a qualche anno fa le azioni di responsabilità nei confronti del management erano rarissime, per lo più limitate ai casi di fallimento. Oggi invece stanno diventando sempre più diffuse. Molti manager e molti giuristi considerano queste azioni una perdita di tempo o peggio un'espressione deteriore del "sentimento molto diffuso di voler impiccare un sacco di gente all'albero più alto della nave." Dobbiamo forse giudicarle tali?

In teoria esiste il rischio che le azioni di responsabilità siano solo una punizione per la sfortuna. Con il senno di poi tutti sanno quali sono gli investimenti giusti. Un bravo manager deve saper rischiare, ma perché mai dovrebbe farlo se rischia di essere punito quando sbaglia? Proprio per questo motivo – in America prima ed in Italia poi – si è sviluppato il principio della "business judgment rule", ovvero il principio che le decisioni di business non sono sindacabili. Gli amministratori possono essere considerati responsabili solo quando non adempiono al dovere di agire diligentemente (*duty of care*) e al dovere di perseguire l'interesse sociale (*duty of loyalty*). Quindi l'azione di

responsabilità non colpisce i manager sfortunati, ma solo quelli che hanno agito senza dedicare la dovuta attenzione al loro lavoro o – peggio – hanno perseguito un interesse personale.

Anche quando questi estremi sussistono (e purtroppo in Italia sussistono spesso), **non è facile trovare un consiglio di amministrazione disponibile ad iniziare un'azione di responsabilità**. Come cane non mangia cane, e medico non testimonia contro un altro medico, così i manager – che compongono la maggioranza dei consigli di amministrazione – tendono a votare contro qualsiasi azione di responsabilità per solidarietà di categoria. In questo sono aiutati dai consulenti legali, che vengono chiamati a verificare la sussistenza dei presupposti legali per l'azione. In un mondo molto ristretto, come è l'élite italiana, non conviene ad un avvocato di grido argomentare a favore di un'azione di responsabilità contro un manager potente. Ne va del reddito futuro. Per questo ad essere incriminati sono generalmente solo i manager falliti: gli avvocati non hanno più nulla da perdere. Tanto forte è la loro riluttanza ad iniziare un'azione che una volta un famoso principe del foro – di fronte ad un'evidenza troppo forte per essere negata – dichiarò che sconsigliava un'azione, non dal punto di vista giuridico, ma per gli effetti mediatici negativi che tale azione avrebbe causato. Agiva da legale o da consulente di public relation?

Alla fine la decisione se intentare l'azione di responsabilità è una decisione di business, e in quanto tale molti consigli sono contrari. Dati i costi (certi) e gli incerti benefici monetari (un po' per i tempi della giustizia italiana, un po' per la furbizia degli accusati che intestano tutti i beni ai familiari) non sembra che il gioco valga la candela. Ma è un calcolo miope. **L'azione di responsabilità è una scelta strategica. Uno dei principali valori di un'impresa è il suo capitale di fiducia: fiducia degli azionisti, dei creditori, dei consumatori, dei fornitori. Quando questa fiducia viene violata, come nel caso di BpVi, Carige e molte altre banche, è difficile ricostruirla. Un passo necessario per ricostruire questo capitale di fiducia è fare chiarezza sulle responsabilità del passato, identificando quali errori sono stati commessi e da chi. L'azione di responsabilità è un segnale credibile che questo processo indispensabile è stato avviato.** Per questo non bisogna essere dei forcaioli per gioire della notizia che queste due azioni sono state intraprese: è un segnale di svolta nel nostro sistema bancario. La fine del tunnel è ancora lontana, ma intanto si intravede uno spiraglio di luce. Speriamo altri seguano.

Qui di seguito i link ai precedenti articoli della Rubrica "Alla Luce del Sole":

- [Deutsche Bank e Monte Paschi: similitudini e differenze](https://europaono.com/2016/07/10/zingales-deutsche-bank-monte-paschi-similitudini-differenze/)
(<https://europaono.com/2016/07/10/zingales-deutsche-bank-monte-paschi-similitudini-differenze/>)
- [Salvare le banche per far ripartire l'economia](#)

[\(https://europaono.com/2016/07/04/salvare-le-banche-per-far-ripartire-economia/\)](https://europaono.com/2016/07/04/salvare-le-banche-per-far-ripartire-economia/)

– [L'importanza di un Buon Piano di Successione e il Ruolo del Consiglio di Amministrazione](https://europaono.com/2016/06/27/zingales-importanza-buon-piano-successione-ruolo-consiglio-amministrazione/)

[\(https://europaono.com/2016/06/27/zingales-importanza-buon-piano-successione-ruolo-consiglio-amministrazione/\)](https://europaono.com/2016/06/27/zingales-importanza-buon-piano-successione-ruolo-consiglio-amministrazione/)

– [Le Occasioni Mancate dell'Ufficio Studi Bankitalia](https://europaono.com/2016/06/21/zingales-occasioni-mancate-ufficio-studi-bankitalia/)

[\(https://europaono.com/2016/06/21/zingales-occasioni-mancate-ufficio-studi-bankitalia/\)](https://europaono.com/2016/06/21/zingales-occasioni-mancate-ufficio-studi-bankitalia/)– [Cosa fare per evitare che il “decreto banche” diventi solo un regalo alle banche](https://europaono.com/2016/06/13/zingales-cosa-fare-per-evitare-che-decreto-banche-diventi-solo-regalo-alle-banche/)

[\(https://europaono.com/2016/06/13/zingales-cosa-fare-per-evitare-che-decreto-banche-diventi-solo-regalo-alle-banche/\)](https://europaono.com/2016/06/07/zingales-assicurazioni-atlante-tutela-risparmiatori/)

– [Le Assicurazioni, Atlante e la Tutela dei Risparmiatori](https://europaono.com/2016/06/07/zingales-assicurazioni-atlante-tutela-risparmiatori/)

[\(https://europaono.com/2016/06/07/zingales-assicurazioni-atlante-tutela-risparmiatori/\)](https://europaono.com/2016/05/23/zingales-etica-e-integrita-dei-vertici-per-controllare-rischi/)

– [Etica e integrità dei vertici per controllare i rischi](https://europaono.com/2016/05/23/zingales-etica-e-integrita-dei-vertici-per-controllare-rischi/)

[\(https://europaono.com/2016/05/23/zingales-etica-e-integrita-dei-vertici-per-controllare-rischi/\)](https://europaono.com/2016/05/16/zingales-responsabilita-consob-obbligazioni-subordinate/)

– [Le Responsabilità della Consob sulle Obbligazioni Subordinate](https://europaono.com/2016/05/16/zingales-responsabilita-consob-obbligazioni-subordinate/)

[\(https://europaono.com/2016/05/16/zingales-responsabilita-consob-obbligazioni-subordinate/\)](https://europaono.com/2016/05/09/zingales-stipendi-amministratori-delegati-e-paracadute-troppo-grandi/)

– [Gli stipendi degli AD e quei paracadute troppo grandi](https://europaono.com/2016/05/09/zingales-stipendi-amministratori-delegati-e-paracadute-troppo-grandi/)

[Europa o no](https://europaono.com/)

[BANCHE](#) ◀ [CORPORATE](#)
[GOVERNANCE](#) ◀ [GOVERNANCE](#) ◀ [ITALIA](#) ◀ [LUIGI](#)
[ZINGALES](#) ◀ [VIGILANZA](#) ◀ [ZINGALES](#)

[BLOG AT WORDPRESS.COM.](https://europaono.com/) | [THE HEMINGWAY REWRITTEN THEME.](#)